

Gestions hospitalières

[n° 618]

août/septembre 2022

[Réflexion]

L'éthique narrative
Un outil face au burn-out
des soignants



[dossier]

Investir dans l'hôpital en 2022

MOTS CLÉS

Architecture
Design
Santé
Recherche
Care
Transformation
des hôpitaux
Écosystème

ACCOMPAGNEMENT

Recherche et enseignement avec la chaire Archidessa

La chaire partenariale Architecture, Design et Santé (Archidessa) propose une démarche d'enseignement et de recherche multisectorielle et interdisciplinaire à développer avec ses membres fondateurs : le ministère de la Culture, l'Assistance publique-Hôpitaux de Paris (AP-HP), l'École nationale supérieure d'architecture Paris-Val-de-Seine (ENSA PVS), son laboratoire l'EVCAU, l'école Camondo et la fondation de l'AP-HP pour la recherche, fondation hospitalière dédiée au soutien à la recherche en santé.

La chaire Archidessa a obtenu le 2 juillet 2020 le label « Chaires partenariales d'enseignement et de recherche des écoles nationales supérieures d'architecture - Architecture et innovation » du ministère de la Culture⁽¹⁾. Elle a vocation à être un pôle de veille, de recherche, de développement partenarial, d'enseignement et de formation en architecture, en architecture intérieure et design consacrés à la santé dans son sens le plus large et à l'hôpital en tant que lieu en pleine transformation. L'objectif principal est de produire des connaissances et de les mettre en perspective afin d'améliorer l'habitabilité du milieu et des espaces de la santé par l'architecture et le design dans une démarche humaniste.

La chaire Archidessa s'attache ainsi à :

- » développer la créativité propre aux pratiques de la conception et du projet ;
- » produire des connaissances et projets inédits et les partager ;
- » enseigner, transmettre et partager un nouveau savoir-faire en matière de projet relatif au milieu de la santé ;
- » développer une approche multisectorielle et interdisciplinaire dans un écosystème international.

À ce titre, elle inscrit son activité selon trois axes de recherche pour aborder un large spectre de questionnements qui permettront d'organiser programmes, équipes et partenariats :

Donato SEVERO

Professeur HDR
École nationale
supérieure
d'architecture
Paris Val-de-Seine
Architecte, docteur en
histoire de l'architecture
Université Paris I
Panthéon-Sorbonne

- » transformation et reconversion du patrimoine bâti des établissements de santé ;
- » usage et conception en milieu hospitalier : le *care* ;
- » l'écosystème de la santé : au-delà de l'hôpital.

L'objectif de l'habitabilité et les articulations thématiques de ces trois axes sont fortement associés aux questions stratégiques de développement durable inscrites dans les priorités du ministère de la Culture :

- » l'économie circulaire de l'architecture (déconstruction, réemploi des matériaux, meilleure gestion des déchets) ;
- » les nouveaux usages et la rénovation du patrimoine du 20^e siècle ;
- » les technologies et l'architecture du bâtiment et de la ville durables ;
- » le design et les composantes du bâtiment durable.

La chaire a ainsi pour ambition d'apporter des réponses opérationnelles, de repenser et de contextualiser les problématiques propres aux milieux de l'hôpital et de la santé. Elle s'investira dans la pédagogie, la recherche et l'innovation qui singularisent les grands changements du monde de la santé dans le cadre de la transition démographique, génomique, écologique et numérique.

NOTES

- (1) Direction générale des patrimoines - Service de l'architecture - Sous-direction de la recherche en architecture et de la recherche en architecture - Bureau de la recherche architecturale, urbaine et paysagère
- (2) Paris, 19 janvier 2022, ENSA PVS et visioconférence.
- (3) Paris, 9 mars 2022, Musée des arts décoratifs et visioconférence.
- (4) Paris, 22 avril 2022, amphithéâtre Picpus hôpital Rothschild et visioconférence.
- (5) CHU Hôtel-Dieu Nantes. Reconvertir les bâtiments ou réhabiliter le service hospitalier? *Bénédictine Chevalier et Lucie Daum, ENSA-PVS* • Bien vieillir chez soi *Clémence Ledure, Camondo* • La mémoire fragile : architecture et design pour la maladie d'Alzheimer *Madeleine Dhavernas, Camondo* • Réinventer l'Ehpad : vers l'inclusion sociale et intergénérationnelle des personnes âgées *Romane Hirigoyen-Alberici, ENSA-PVS* • De l'esthétique dans l'univers de la santé : les arts décoratifs ont-ils une place dans le milieu hospitalier? *Marine Plantefeve, Camondo* • Le seuil, porteur du regard spatial et social sur le malade *Nina Burel, ENSA-PVS*

La santé interroge la culture architecturale et le design contemporain dans ses aspects les plus engagés et innovants. Elle touche, dans un large spectre d'échelles, au problème du bien-être, du confort et de la gestion territoriale des équipements et des services.

La créativité est le caractère distinctif des pratiques de la conception architecturale et du design orientée vers le futur et sous-tendue par l'intention d'améliorer les conditions de vie et de l'habitabilité.

Globalement, le plan d'action socle de la chaire Archidessa est le suivant :

» **Veille** Architecture et design de santé // Recherche, innovations en France et à l'étranger

» **Recherche** Encourager et permettre la réalisation de projets d'étudiants // Soutenir la recherche académique // Construire des projets opérationnels avec les mécènes

» **Enseignement** Cycle de conférences // Cycle de séminaires ouverts à tous // Préparation d'un mastère spécialisé Architecture Design Santé

» **Valorisation** Lettre de veille avec diffusion // Publications. Et plus concrètement :

» **le mécénat**, très important pour le fonctionnement et le développement de la chaire. Nous ont ainsi rejoint s AIA Life Designers, Embase, l'agence Patrick-Jouin et l'agence Qwanza ;

» **un séminaire international** sur des thèmes tels que « Les lieux de la santé à l'épreuve de la crise : mutabilité, flexibilité, élasticité, plasticité ⁽²⁾ » // « La régénération de la ville et la santé. Nouveaux liens à l'épreuve des crises pandémiques ⁽³⁾ » // « La santé mentale, l'architecture et la ville au temps de la pandémie. Comment réconcilier l'intime, le soin et la rencontre ? ⁽⁴⁾ ».

Thèmes à venir : « L'environnement de la santé, la santé de l'environnement : nature, design, architecture thérapeutique » // « Patient expert et expert concepteur : comment concevoir les espaces de la santé démocratique et participative ? » // « Peut-on transformer l'architecture sanitaire du 20^e siècle ? Temporalité, pérennité, adaptabilité ».

Les bourses post-diplômes

Le jury a retenu six projets (mémoires de master et de projets de diplôme) ayant les qualités attendues ; ils sont en cours de réalisation par de jeunes diplômés ⁽⁵⁾. Une bourse de soutien à la recherche de 1 000 euros est attribuée à chaque projet. Les étudiants présenteront publiquement les résultats de leurs travaux et démarches lors d'une journée de restitution organisée à la rentrée universitaire 2022/2023. ●

» **ENCADRÉ**
Archidessa, comité de pilotage et d'organisation

Rodolphe Guoin est directeur mécénat philanthropie de l'AP-HP et directeur de la fondation de l'AP-HP. Il développe les relations public/privé au bénéfice de grandes institutions publiques de recherche, d'enseignement et de soin.

Sophie Le Maire est directrice du développement de la fondation de l'AP-HP et pilote l'ensemble des relations avec les donateurs (particuliers, entreprises, fondations et associations). Précédemment directrice conseil en agences de communication, elle a accompagné de nombreux acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche dans le déploiement de leur stratégie de fundraising. Elle intervient régulièrement dans les séminaires de l'Association française des fundraisers.

Alexis Markovics est directeur de la recherche et des post-diplômes et enseignant à l'école Camondo, chercheur au laboratoire de l'ENSA Versailles. Diplômé de recherche à l'école du Louvre, il a soutenu un doctorat en histoire de l'architecture moderne et contemporaine consacré aux immeubles post-haussmanniens. A cofondé en 2017 l'agence Atelier Pampa.

Donato Severo, architecte, docteur en histoire de l'architecture, est professeur habilité à diriger des

recherches à l'ENSA PVS. Chercheur au laboratoire EVCAU, il est responsable de l'axe « Architecture, santé, vulnérabilité » et chercheur associé au laboratoire ICT-Université de Paris. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages sur l'architecture et la santé, le *care*, l'histoire des hôpitaux, le patrimoine architectural et urbain, la théorie et la pratique de la conception architecturale.

Olivier Vilain est ingénieur général hospitalier et directeur des investissements et de la maintenance du groupe AP-HP Nord. Il a en charge la maintenance et l'adaptation immobilière des hôpitaux et des équipements. Ce groupe est également investi des deux projets majeurs de l'AP-HP : hôpital St-Ouen-Grand-Paris Nord et Nouveau Lariboisière. Olivier Vilain a monté en 2005 avec l'ESTP un mastère spécialisé Ingénierie immobilière des établissements de santé et anime pour l'AP-HP les partenariats avec l'ENSA PVS et Camondo MAD.

Valérie Wathier Architecte urbaniste en chef de l'État est adjointe à la cheffe de bureau de la recherche architecturale, urbaine et paysagère au ministère de la Culture. Elle est en charge d'animer des réseaux d'enseignants-chercheurs des écoles nationales supérieures d'architecture tels les réseaux scientifiques thématiques, les chaires

partenariales et les communautés de chercheurs dans le cadre de projets de recherche incitatifs.

Lila Bonneau est architecte spécialisée architecture et patrimoine et docteure en architecture. Elle a soutenu la thèse « De l'origine aux devenir de l'architecture thérapeutique du 20^e siècle et de ses milieux : l'hôpital Beaujon à Clichy 1930-2021 ». Enseignante-chercheuse à l'ENSA PVS, au laboratoire EVCAU et au sein d'Archidessa, elle a cofondé en 2019 le collectif franco-espagnol Maàpa, puis l'agence Maàpa SAS.

Yann Goubin est docteur en histoire de l'art (université Paris-Sorbonne) et architecte DPLG (ENSA PVS). Il enseigne à l'ENSA Nancy et à l'ENSA PVS et est membre du laboratoire EVCAU. Il est associé de l'agence d'architecture AMNR.

Florent Paoli est architecte, diplômé mention recherche de l'ENSA PVS (projet de reconversion de l'hôpital Bichat) et titulaire de l'HMNP. Il est chargé des projets de transformation dans une perspective environnementale et patrimoniale d'édifices des 19^e et 20^e siècles au sein de l'agence Equateur Architectes. Il est enseignant-chercheur à l'ENSA PVS, collaborant au master Transformations.